

La empresa Shell y los *offsets* de biodiversidad: Estudio de caso



México D.F., febrero de 2007
Deric Quaile



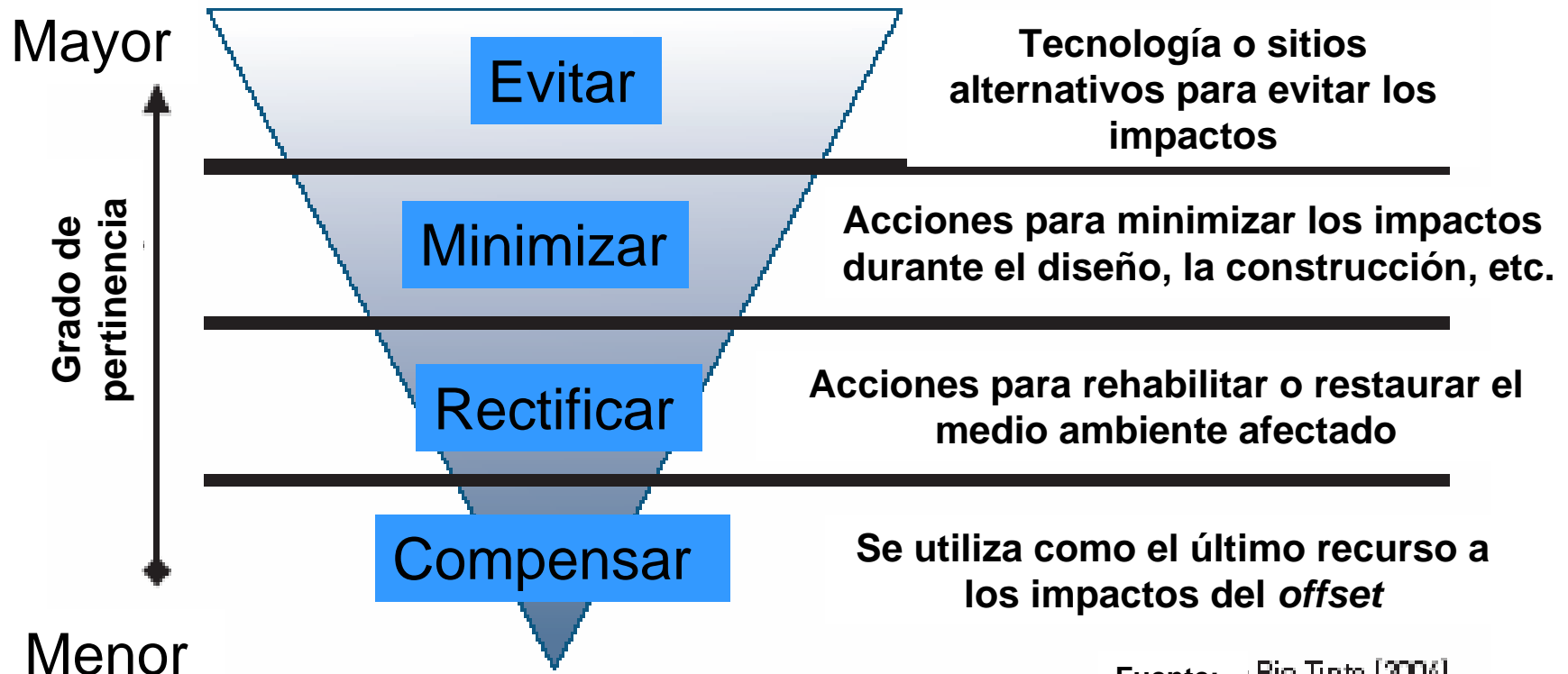
“Estoy más convencido que nunca de que nuestro éxito empresarial de corto y largo plazo depende de encontrar formas ambiental y socialmente responsables para ayudar a satisfacer las necesidades futuras de energía del mundo”

Jeroen van der Veer

Director Ejecutivo – Royal Dutch Shell



Aplicar la jerarquía de mitigación - una forma ambientalmente responsable de ayudar a satisfacer las futuras demandas de energía



Fuente: Rio Tinto [2004]



La empresa y los *offsets* de biodiversidad: conceptos generales

Prácticas correctas

- Permisos para operar
- Costo efectividad
- Ventaja competitiva
- Estatus de socio preferido

Prácticas incorrectas

- Retrasos con los permisos
- Costos más altos
- Deudas/pasivos
- Mala reputación





Un breve recuento de la posición de Shell frente a los *offsets* de biodiversidad

- La estrategia de Shell
- Las implicaciones y los desafíos a los que se enfrenta Shell
- El enfoque de Shell para el manejo de la biodiversidad
- La empresa y los *offsets* – manejo del riesgo
- Los desafíos y las oportunidades de los *offsets*
- Apoyar a Shell para que siga avanzando



Estrategia del grupo Shell

Más esfuerzo Upstream

Más ganancias Downstream

**Pero, ¿cuáles son
las implicaciones?**



Implicaciones.....

- **grandes desafíos operativos.....**
- **necesidad de nueva tecnología**
- **...pero impacta en la biodiversidad.**



Los grandes retos operativos...

- Acceso a hidrocarburos más convencionales, así como a hidrocarburos no convencionales
- Desarrollo de combustibles diferenciados
- Regiones geográficas más remotas
- Conversión *in situ*
- Áreas cada vez más sensibles
- Proyectos ambientalmente desafiantes
- Mayor presión de grupos interesados interesadas/afectados (stakeholders)



Requerimiento de nueva tecnología...

Nuevos recursos de gas y petróleo	Combustibles diferenciados	Renovables
<p>Ambientes complejos</p> <ul style="list-style-type: none">• Tecnología de frontera en exploración• Aumentar la recuperación del petróleo• Sequestration	<p>Combustibles bajos en azufre</p> <ul style="list-style-type: none">• Gas líquido• Carbón líquido• Conversión <i>in situ</i>• Tecnología de biocombustibles	<ul style="list-style-type: none">• Hidrógeno• Viento• Solar• Biomasa



... pero impacto en la biodiversidad

Recursos de gas y petróleo	Combustibles diferenciados	Renovables
<ul style="list-style-type: none">• Ártico• Oil sands / shales• Suelos áridos• Aguas profundas• ¿Otros?• Transporte	<ul style="list-style-type: none">• Conversión <i>in situ</i>• Consumo de energía• Fuente de biocombustibles• Emisiones	<ul style="list-style-type: none">• Generadores de viento• Generadores solares• Fuentes de biomasa• Transmisión



Perspectiva de Shell para el manejo de la biodiversidad....

“Reconocemos que nuestras operaciones tienen impactos que, de no atenderse, pueden traducirse en pérdidas de biodiversidad y en costos de tiempo, dinero y reputación para Shell. Un error en la protección de la biodiversidad puede poner en peligro nuestro permiso para operación; mientras que una sólida reputación basada en un manejo eficiente será una ventaja competitiva.”



La empresa y los *offsets*

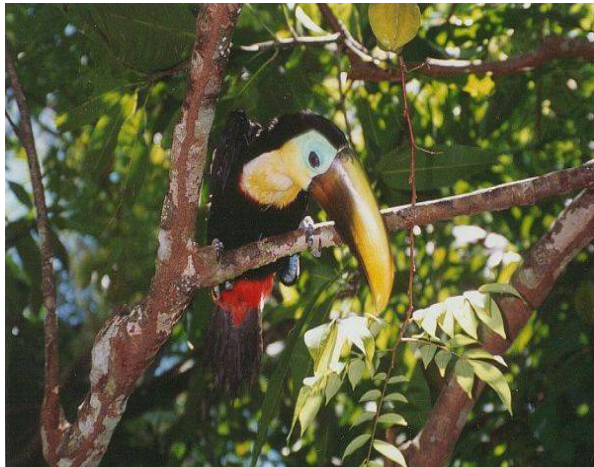
..... Manejo del riesgo

...Los beneficios de utilizar *offsets* en las operaciones

- Fortalecer la reputación – la ventaja de líder
- Influir en la política emergente
- Acceso a nuevas tierras & recursos
- Permiso para operar
 - Regulador: socio preferido
 - Social: aceptación por las partes interesadas
- Y



La empresa y los *offsets*
..... Manejo del riesgo
...Los beneficios de utilizar *offsets* en las
operaciones

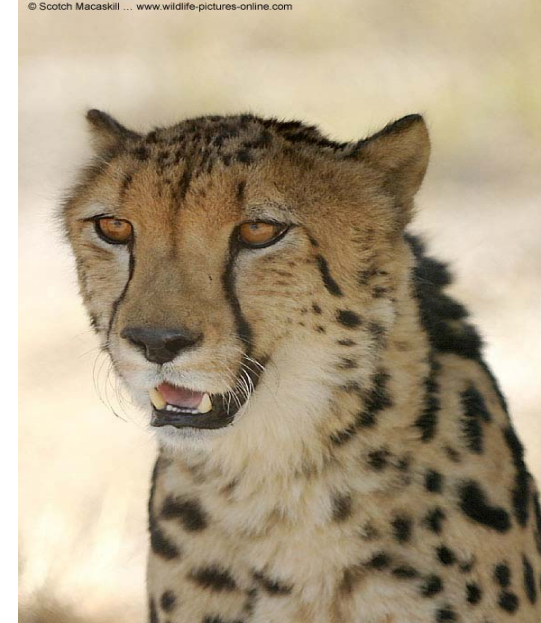


- **Acceso al capital – restricciones de los prestamistas**
- **Flexibilidad – ubicación / escala de rehabilitación**
- **Pasivos y responsabilidades– compartidas con los socios / terceras partes**
- **Efectividad – opciones costo efectivas**



Desafíos de los *Offsets* / Oportunidades

- **Vender / comprar el concepto – proyectos piloto**
- **Aplicación práctica – ambientes marinos**
- **Efectos acumulativos – geográficos**
- **Impactos en la cadena de valores – biocombustibles**
- **Aceptación de las partes interesadas**
- **Intercambio de *offsets* – mecanismos de mercado**



Conclusiones..... Beneficios de los *offsets*

.... Apoyar a Shell para que siga avanzando

Además de proporcionar beneficios antes mencionados, la empresa es...

- Una herramienta útil para difundir esta estrategia**
- Una manera atractiva de manejar el impacto residual**
- Contribuye a una “Huella neutral” (Footprint Neutrality)**
- Ayuda a aumentar la barrera para los competidores**
- Beneficios sociales – capacidad para construir y generar ingresos**
- Oportunidad comercial – ¿Banco de ecosistemas?**



Gracias

